

Số: 16 - 2026/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026

**DỰ THẢO**

## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG I**

Kính thưa đại hội: Lời đầu tiên với tư cách là Chủ Tịch HĐQT nhiệm kỳ VII tôi Chân thành cảm ơn Cổ đông luôn ủng hộ và tạo mọi điều kiện để HĐQT và Ban điều hành hoàn thành tốt các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Kính thưa đại hội: Thực hiện Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I đã được Đại hội Đồng cổ đông thông qua ngày 06 tháng 05 năm 2023; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Thay mặt Hội đồng quản trị tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

#### **PHẦN I: ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2025**

##### **1. VỀ NHÂN SỰ**

Trong năm 2025 tình hình nhân sự toàn Công ty cơ bản ổn định trong đó:

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I trong năm 2025 có 3 thành viên gồm: 01 Chủ tịch HĐQT và 02 thành viên.

Ban điều hành gồm: Chủ tịch HĐQT trực tiếp điều hành các bộ phận bao gồm: Giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng bộ phận nội chính và Giám đốc Công ty TNHH Thuốc Thú y TW1

##### **2. VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2025**

Năm 2025 là một năm khó khăn chung của nền kinh tế thế giới, với sự suy giảm về tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu. Trong khi đó, lạm phát vẫn duy trì ở mức cao, gắn liền với những diễn biến căng thẳng của các xung đột địa chính trị, xu hướng phân mảnh công nghệ, cùng với tác động của thời tiết cực đoan và dịch bệnh trên diện rộng. Bối cảnh kinh tế thế giới vì vậy có nhiều biến động nhanh, khó lường và tiềm ẩn mức độ bất ổn cao. Bên cạnh đó, thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu, mưa bão, hạn hán... tiếp tục làm gia tăng rủi ro đối với thị trường tài chính, tiền tệ, cũng như an ninh năng lượng và an ninh lương thực toàn cầu. Tăng trưởng tiềm năng của kinh tế thế giới được dự báo sẽ giảm xuống mức thấp nhất trong ba thập kỷ qua.

Trong bối cảnh đó, nền kinh tế cả nước nói chung và ngành sản xuất thuốc thú y nói riêng vẫn có những thuận lợi nhất định, đặc biệt từ nhu cầu cao của thị trường chăn nuôi. Tuy nhiên, trong năm 2025, ngành vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn khi giá thức ăn chăn nuôi và nguyên vật liệu – chủ yếu nhập khẩu – tăng cao so với năm trước. Sự gia tăng liên tục của giá nguyên, nhiên vật liệu đã gây áp lực lớn lên ngành chăn nuôi, đồng thời ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Từ những thuận lợi, khó khăn trên, hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I trong năm 2025 như sau :

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Đơn vị: Nghìn đồng

Các chỉ tiêu tài chính	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
Doanh thu bán hàng	112.835.573.099	116.504.435.441	3,25
Lợi nhuận từ HĐKD	4.274.591.547	8.470.501.184	98,16
Lợi nhuận khác	819.054.964	2.349.459.568	186,85
Lợi nhuận trước thuế	5.093.646.511	10.819.960.752	112,42
Lợi nhuận sau thuế	3.777.670.212	8.453.238.318	123,77

(Số liệu BCTC năm 2025 sẽ được Hội đồng Quản trị trình bày ở phần Báo cáo tài chính).

Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ghi nhận những kết quả tích cực trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn. Cụ thể, doanh thu bán hàng đạt 116.504.435.441 nghìn đồng, tăng 3,25% so với năm 2024. Mặc dù mức tăng trưởng doanh thu chưa cao, song vẫn cho thấy Công ty duy trì được sự ổn định trong hoạt động kinh doanh và khả năng thích ứng với biến động của thị trường.

Đáng chú ý, lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh đạt 8.470.501.184 nghìn đồng, tăng mạnh 98,16% so với năm trước. Điều này phản ánh hiệu quả trong công tác quản lý chi phí, tối ưu hóa hoạt động sản xuất và cải thiện biên lợi nhuận của Công ty.

Bên cạnh đó, lợi nhuận khác đạt 2.349.459.568 nghìn đồng, tăng 186,85%, góp phần đáng kể vào tổng lợi nhuận chung. Nhờ đó, lợi nhuận trước thuế đạt 10.819.960.752 nghìn đồng, tăng 112,42%; lợi nhuận sau thuế đạt 8.453.238.318 nghìn đồng, tăng 123,77% so với năm 2024.

Tổng thể, năm 2025 có thể được đánh giá là một năm hoạt động hiệu quả của Công ty, với sự tăng trưởng mạnh mẽ về lợi nhuận dù doanh thu chỉ tăng nhẹ. Kết quả này cho thấy Công ty đã nâng cao hiệu quả hoạt động, kiểm soát tốt chi phí và tận dụng được các cơ hội từ thị trường. Tuy nhiên, mức tăng trưởng doanh thu còn khiêm tốn, do đó trong thời gian tới Hội đồng quản trị cần tiếp tục chỉ đạo mở rộng thị trường, gia tăng doanh số và duy trì ổn định các yếu tố chi phí nhằm đảm bảo tăng trưởng bền vững.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Công ty vẫn còn tồn tại một số khó khăn về tài chính, đặc biệt là các khoản nợ đối với nhà cung cấp chưa được xử lý triệt để. Trong những năm

qua, Hội đồng quản trị đã triển khai nhiều giải pháp nhằm khắc phục tồn tại, từng bước ổn định và phát triển hoạt động của Công ty, tuy nhiên vẫn cần tiếp tục có các biện pháp quyết liệt hơn trong thời gian tới.

Từ đó cho thấy, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty chịu tác động chủ yếu bởi các nguyên nhân sau:

**+ Tình hình sản xuất và kinh doanh thương mại:**

- Công ty đã chủ động trong việc tìm kiếm, mở rộng thị trường và phát triển hệ thống khách hàng, góp phần duy trì tăng trưởng doanh thu và ổn định hoạt động kinh doanh.
- Công tác quản lý chi phí được thực hiện hiệu quả, đặc biệt là việc kiểm soát chi phí sản xuất, chi phí quản lý và tối ưu hóa quy trình vận hành, từ đó giúp lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh tăng mạnh.
- Hoạt động sản xuất được cải tiến, nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, góp phần cải thiện biên lợi nhuận.
- Các khoản thu nhập khác phát sinh trong năm tăng cao, đóng góp đáng kể vào tổng lợi nhuận của Công ty.
- Nhu cầu của thị trường chăn nuôi vẫn duy trì ở mức cao, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Tuy nhiên, Công ty vẫn chịu áp lực từ việc giá nguyên vật liệu đầu vào, đặc biệt là nguyên liệu nhập khẩu, có xu hướng tăng, ảnh hưởng đến chi phí sản xuất.

**+ Tình hình kinh doanh dịch vụ:**

- Năm 2025, nhờ sự nỗ lực trong việc tìm kiếm và mở rộng đối tác của Hội đồng Quản trị cùng với Bộ máy điều hành, hoạt động kinh doanh dịch vụ của Công ty đạt được kết quả tích cực. Cụ thể, doanh thu năm 2025 tăng 68,63% so với năm 2024, qua đó góp phần làm lợi nhuận sau thuế tăng trưởng đáng kể. Bên cạnh đó, các khoản công nợ đối với nhà cung cấp vẫn chưa được xử lý dứt điểm cũng gây áp lực nhất định lên tình hình tài chính và dòng tiền của Công ty.

**3. Tình hình vốn và cổ phần năm 2025**

- Vốn Điều lệ năm 2025 : 162.499.690.000 đồng
- Tổng số cổ phiếu : 16.249.969 cổ phiếu.

**Trong đó:**

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành : 16.249.956 cổ phiếu phổ thông.
- Cổ phiếu quỹ của Công ty : 13 cổ phiếu.
- Tổng số cổ đông tính đến ngày 14/04/2026 : 287 Cổ đông

**4. Về quan hệ với cổ đông:**

Công ty đã tuân thủ về công bố thông tin theo pháp luật và các văn bản luật áp dụng cho Công ty đại chúng quy mô lớn và tổ chức nghiêm ngặt. Ngoài ra quan hệ với cổ đông một cách thường xuyên và tích cực thông qua trang website và người công bố thông tin của Công ty.

**PHẦN II: ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT**

**1. Tình Hình thực hiện nghị quyết của Hội đồng quản trị năm 2025.**

Trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các doanh nghiệp cùng ngành, bên cạnh việc tập trung khắc phục những khó khăn, tồn đọng từ các năm trước, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã chủ động chỉ đạo, điều hành và tập trung mọi nguồn lực nhằm duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh thuốc thú y của Công ty. Đồng thời, Công ty tiếp tục củng cố và duy trì mối quan hệ hợp tác bền vững với các khách hàng, đối tác lâu năm.

**Hội đồng quản trị đã triển khai nghị quyết đại hội cổ đông năm 2025 thông qua một số mục tiêu chủ yếu cụ thể như sau:**

### **1.1. Mục tiêu chung:**

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục phát huy và giữ vững uy tín thương hiệu VINAETCO trong lĩnh vực sản xuất, kinh doanh thuốc thú y, thuốc thủy sản và vắc xin. Hoạt động của Công ty từng bước được ổn định, hướng tới phát triển bền vững, đồng thời mở rộng thị trường tại các tỉnh, thành phố trên cả nước. Bên cạnh đó, Công ty chú trọng cải tiến, đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng với mức giá hợp lý, phù hợp nhu cầu người tiêu dùng.

### **1.2. Mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Tăng cường kinh doanh các sản phẩm hiện có trên thị trường, đồng thời đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới với chủng loại đa dạng, phục vụ cho động vật, thú cưng, gia súc, gia cầm. Các sản phẩm bao gồm thuốc phòng và điều trị bệnh, thuốc tẩy ký sinh trùng, thuốc bổ trợ sức khỏe, kích thích tăng trưởng, điều tiết sinh sản, cũng như các loại thuốc diệt nấm và ký sinh trùng.
- Nhằm đảm bảo phát triển hoạt động kinh doanh, HĐQT cùng Ban điều hành đã xây dựng kế hoạch rà soát toàn bộ hệ thống khách hàng trên phạm vi cả nước, từ đó đề ra các chính sách phù hợp nhằm khôi phục thị phần, củng cố niềm tin của khách hàng, hỗ trợ hệ thống đại lý, trước mắt duy trì và từng bước gia tăng doanh số.

### **1.3. Mục tiêu tài chính:**

- Xây dựng kế hoạch dự toán tài chính theo tháng, quý và năm trên cơ sở tổng hợp từ các bộ phận, nhằm sử dụng hiệu quả nguồn vốn kinh doanh của Công ty.
- Dự kiến trong năm 2026, triển khai thành lập Trung tâm Chẩn đoán Thú y tại Công ty TNHH Thuốc Thú y Trung ương 1, nhằm mở rộng lĩnh vực hoạt động, nâng cao hiệu quả khai thác nguồn lực và gia tăng giá trị sản xuất kinh doanh.
- Từ năm 2022 đến nay, Công ty đã hợp tác với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY để thực hiện kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm và các báo cáo theo yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước, đảm bảo tuân thủ đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

### **1.4. Mục tiêu về nhân lực:**

Công ty chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự, đảm bảo đủ về số lượng và nâng cao về chất lượng. Đồng thời, Công ty thường xuyên tuyển dụng, bổ sung các cán bộ có kinh nghiệm, đặc biệt trong lĩnh vực kinh doanh, nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động bán hàng.

## 2. Cơ cấu của HĐQT

Hội đồng quản trị công ty từ ngày 01/01/2025 đến 26/04/2025 gồm 03 thành viên, trong đó:

STT	Thành Viên HĐQT	Chức Danh	Hình thức
1	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ Tịch	Thành viên điều hành
2	Ông Phan Quốc Duy	Ủy Viên	Thành viên không điều hành
3	Ông Nguyễn Việt Hoàng	Ủy Viên	Thành viên độc lập HĐQT

Hội đồng quản trị công ty từ ngày 26/04/2025 đến 31/12/2025 gồm 03 thành viên:

STT	Thành Viên HĐQT	Chức Danh	Hình thức
1	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ Tịch	Thành viên điều hành
2	Bà Trần Thị Bích Ngọc	Ủy Viên	Thành viên không điều hành
3	Ông Nguyễn Việt Hoàng	Ủy Viên	Thành viên độc lập HĐQT

## 3. Về tổ chức các cuộc họp HĐQT.

Để triển khai công việc một cách đều đặn, thường xuyên và kịp thời, trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức các cuộc họp trực tiếp. Các cuộc họp đều đã được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ Công ty Cổ Phần Thuốc Thú y Trung ương I và Luật doanh nghiệp.

Biên bản các cuộc họp HĐQT được lập đầy đủ chữ ký của các thành viên HĐQT tham gia dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật; hồ sơ, tài liệu đã được gửi đầy đủ đến các thành viên tham dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước theo đúng quy định của Điều lệ. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị ban hành trong năm gồm:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02-2025/NQ-HĐQT	15/02/2025	NQ của HĐQT về Xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2025	100%
2	04-2025/NQ-HĐQT	05/03/2025	NQ của HĐQT chốt ngày đại hội cổ đông năm 2025	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
3	05-2025-QĐ- CTHĐQT	05/03/2025	Quyết định thành lập ban tổ chức ĐHĐCĐ	100%
4	07-2025/NQ-HĐQT	01/04/2025	NQ của HĐQT thông qua báo cáo trình ĐHĐCĐ và các tài liệu đại hội cổ đông năm 2025	100%
5	20-2025/NQ-HĐQT	07/06/2025	NQ của HĐQT về việc xem xét và thông qua việc giao cho Công ty TNHH Thuốc Thú y TW1 thực hiện thanh lý vật tư nhãn mác và thành phẩm hư hỏng theo tờ trình số 12-2025/TTr-TW1 ngày 06 tháng 06 năm 2025 của Giám đốc Công ty TNHH Thuốc Thú y TW1.	100%
6	21-2025/NQ-HĐQT	26/04/2025	NQ của HĐQT thông qua bầu BS TV UBKT	100%
7	22-2025/NQ-HĐQT	02/08/2025	NQ của HĐQT về kết quả 6 tháng đầu năm 2025	100%
8	24-2025/NQ-HĐQT	11/08/2025	NQ của HĐQT về Liên minh hợp nhất chiến lược kinh doanh với Công ty cổ phần thuốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Dược Thú y Việt Nam và Công ty Cổ phần Dược Thú y Cai Lậy	100%
9	26-2025/NQ-HĐQT	11/09/2025	NQ của HĐQT về việc triển khai HT PCCC và thanh lý máy phát điện	100%
10	27-2025/QĐ- CTHĐQT	24/10/2025	Quyết định thanh lý tài sản máy phát điện theo NQ SỐ 26-2025/NQ-HĐQT	100%
11	31-2025/NQ-HĐQT	20/12/2025	NQ của HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc công ty TNHH Thuốc Thú y TW1	



### PHẦN III: BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG I  
Số 88, Trường Chinh, Quận Đống Đa, TP Hà Nội

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính  
kết thúc vào ngày 31 tháng 12 năm 2025

#### BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Ngày 31 tháng 12 năm 2025

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025 VND	01/01/2025 VND
<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>70.321.920.085</b>	<b>59.693.573.390</b>
<b>Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>4</b>	<b>38.344.430.440</b>	<b>28.209.029.640</b>
Tiền	111		13.274.430.440	6.887.029.640
Các khoản tương đương tiền	112		25.070.000.000	21.322.000.000
<b>Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>12.077.864.752</b>	<b>10.252.671.297</b>
Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	7	14.208.700.456	11.501.916.707
Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	8	808.228.018	1.564.831.000
Phải thu ngắn hạn khác	136	10	4.329.181.817	4.454.169.129
Dự phòng các khoản phải thu ngắn hạn khó đòi	137	11	(7.268.245.539)	(7.268.245.539)
<b>Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>9</b>	<b>18.818.063.220</b>	<b>19.444.138.888</b>
Hàng tồn kho	141		18.967.364.495	21.334.861.658
Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(149.301.275)	(1.890.722.770)
<b>Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>1.081.561.673</b>	<b>1.787.733.565</b>
Chi phí trả trước ngắn hạn	151	5	349.073.963	277.093.435
Thuế GTGT được khấu trừ	152		708.049.710	1.320.066.631
Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	17	24.438.000	190.573.499
<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>92.792.288.507</b>	<b>96.082.908.132</b>
<b>Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>19.965.000</b>	<b>19.965.000</b>
Phải thu dài hạn khác	216	9	19.965.000	19.965.000
<b>Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>90.287.772.918</b>	<b>94.731.229.420</b>
Tài sản cố định hữu hình	221	12	89.209.084.222	93.532.686.424
- Nguyên giá	222		165.909.388.253	165.217.987.866
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(76.700.304.031)	(71.685.301.442)
Tài sản cố định vô hình	227	13	1.078.688.696	1.198.542.996
- Nguyên giá	228		2.416.877.460	2.416.877.460
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(1.338.188.764)	(1.218.334.464)
<b>Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>324.074.074</b>	-
Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242		324.074.074	-
<b>Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>	<b>6</b>	-	-
Đầu tư góp vốn vào các đơn vị khác	253		866.640.000	866.640.000
Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(866.640.000)	(866.640.000)
<b>Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>2.160.476.515</b>	<b>1.331.713.712</b>
Chi phí trả trước dài hạn	261	5	2.160.476.515	1.331.713.712
<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>163.114.208.592</b>	<b>155.776.481.522</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN ( tiếp theo)**

Tại ngày 31/12/2025

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	01/01/2025
			VND	VND
<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>53.466.213.214</b>	<b>54.381.724.462</b>
<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>41.127.213.214</b>	<b>42.042.724.462</b>
Phải trả người bán ngắn hạn	311	14	22.566.175.583	23.935.611.810
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312		143.476.243	311.292.114
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	17	2.401.374.192	1.560.370.236
Phải trả người lao động	314		6.637.863.145	6.393.780.663
Chi phí phải trả ngắn hạn	315	15	3.793.938.088	4.399.433.352
Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		15.000.000	15.000.000
Phải trả ngắn hạn khác	319	16	4.952.779.037	4.738.179.361
Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		616.606.926	689.056.926
<b>Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>12.339.000.000</b>	<b>12.339.000.000</b>
Phải trả dài hạn khác	337	16	539.000.000	539.000.000
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	18	11.800.000.000	11.800.000.000
<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>109.647.995.378</b>	<b>101.394.757.060</b>
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>19</b>	<b>109.647.995.378</b>	<b>101.394.757.060</b>
Vốn góp của chủ sở hữu	411		162.499.690.000	162.499.690.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		162.499.690.000	162.499.690.000
Vốn khác của chủ sở hữu	414		278.962.752	278.962.752
Cổ phiếu quỹ	415		(130.000)	(130.000)
Quỹ đầu tư phát triển	418		3.559.312.727	3.559.312.727
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		(56.689.840.101)	(64.943.078.419)
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		(64.943.078.419)	(68.520.748.631)
- LNST chưa phân phối năm nay	421b		8.253.238.318	3.577.670.212
<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>163.114.208.592</b>	<b>155.776.481.522</b>

Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu



Nguyễn Thị Phượng

Kế toán trưởng



Nguyễn Thị Thu Hà

Chủ tịch Hội đồng quản trị



Nguyễn Anh Tuấn

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
<b>Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>01</b>	<b>21</b>	<b>116.504.435.441</b>	<b>112.835.573.099</b>
Các khoản giảm trừ doanh thu	02	22	4.812.184.699	3.721.888.494
<b>Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>10</b>		<b>111.692.250.742</b>	<b>109.113.684.605</b>
<b>Giá vốn hàng bán</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>83.160.534.292</b>	<b>81.890.664.520</b>
<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20</b>		<b>28.531.716.450</b>	<b>27.223.020.085</b>
Doanh thu hoạt động tài chính	21	24	599.205.099	588.623.333
Chi phí tài chính	22	25	659.506.865	851.079.637
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		-	-
Chi phí bán hàng	25	26	10.161.234.236	12.814.330.333
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	26	9.839.679.264	9.871.641.901
<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>30</b>		<b>8.470.501.184</b>	<b>4.274.591.547</b>
Thu nhập khác	31	28	2.624.815.364	1.002.070.898
Chi phí khác	32		275.355.796	183.015.934
<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>40</b>		<b>2.349.459.568</b>	<b>819.054.964</b>
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50</b>		<b>10.819.960.752</b>	<b>5.093.646.511</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	29	2.366.722.434	1.315.976.299
Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		-	-
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>60</b>		<b>8.453.238.318</b>	<b>3.777.670.212</b>
<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	<b>70</b>	<b>30</b>	<b>508</b>	<b>220</b>
<b>Lãi suy giảm trên cổ phiếu</b>	<b>71</b>	<b>31</b>	<b>508</b>	<b>220</b>

Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Nguyễn Thị Phượng

Kế toán trưởng

Nguyễn Thị Thu Hà

Chủ tịch Hội đồng quản trị



Nguyễn Anh Tuấn

## BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

Ban Lãnh đạo Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I (sau đây được gọi là “Công ty”) đệ trình Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc đã điều hành Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

#### Hội đồng Quản trị

Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch Hội đồng quản trị	
Ông Nguyễn Việt Hoàng	Thành viên Hội đồng quản trị	
Bà Trần Thị Bích Ngọc	Thành viên Hội đồng quản trị	Bổ nhiệm ngày 26/04/2025
Ông Phan Quốc Duy	Thành viên Hội đồng quản trị	Miễn nhiệm ngày 26/04/2025

#### Ban Giám đốc và Kế toán trưởng

Bà Nguyễn Thị Thu Hưng	Giám đốc
Bà Nguyễn Thị Thu Hà	Kế toán trưởng

### CÁC SỰ KIỆN PHÁT SINH SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Ban Lãnh đạo Công ty khẳng định rằng không có sự kiện nào sau ngày kết thúc năm tài chính có ảnh hưởng trọng yếu, cần phải điều chỉnh hoặc công bố trong Báo cáo tài chính hợp nhất này.

### KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

### TRÁCH NHIỆM CỦA BAN LÃNH ĐẠO

Ban Lãnh đạo Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Lãnh đạo được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập Báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh;
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

## BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO (TIẾP)

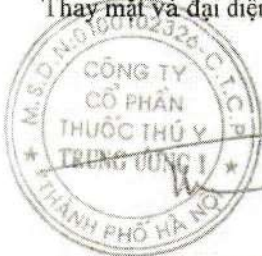
Ban Lãnh đạo xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Ban Lãnh đạo Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất. Ngoài ra, Ban Lãnh đạo cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

### CÁC CAM KẾT KHÁC

Ban Lãnh đạo cam kết rằng Công ty không vi phạm nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán được sửa đổi bổ sung bởi Thông tư số 68/2024/TT-BTC ngày 18/09/2024. Công ty tuân thủ các quy định tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán được sửa đổi, bổ sung tại Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 và Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP.

Thay mặt và đại diện cho Ban Lãnh đạo,



**Nguyễn Anh Tuấn**  
**Chủ tịch Hội đồng quản trị**  
Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2026

Số: 374/2026/UHY-BCKT

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Về Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

**Kính gửi:** Các cổ đông  
Ban Lãnh đạo  
Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I

Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I (sau đây gọi tắt là "Công ty") được lập ngày 25 tháng 03 năm 2026, từ trang 06 đến trang 36 kèm theo, bao gồm: Bảng Cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/12/2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 và Bản Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

### Trách nhiệm của Ban Lãnh đạo

Ban Lãnh đạo Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Lãnh đạo xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

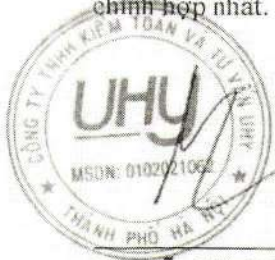
Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Lãnh đạo cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (TIẾP)

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.



**Nguyễn Minh Long**  
Phó Tổng Giám đốc

Giấy CNĐKHN kiểm toán số 0666-2023-112-1  
*Thay mặt và đại diện cho*

**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ TƯ VẤN UHY**  
*Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2026*

**Bùi Đức Nam**  
Kiểm toán viên

Giấy CNĐKHN kiểm toán số 5142-2025-112-1

**PHẦN IV: PHÂN CHIA LỢI NHUẬN, CHI THÙ LAO CHO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, ỦY BAN KIỂM TOÁN CÔNG TY NĂM 2025**

**I. Phương án phân chia lợi nhuận**

Năm 2025 Công ty đã có lãi là : 8.253.238.318 đồng nhưng do tình hình tài chính của Công ty đang trong tình trạng thua lỗ lũy kế, Số lỗ lũy kế đến 31/12/2025 còn là 56.689.840.101 đồng nên năm 2025 sẽ không chi trả cổ tức

**II. Chi thù lao cho HĐQT, UBKT và QTCT**

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 có chi tiền thù lao HĐQT, UBKT và cụ thể như sau:

STT	DIỄN GIẢI	Đơn vị tính đồng	
		SỐ TIỀN THÙ LAO ĐƯỢC HƯỞNG	SỐ TIỀN THÙ LAO ĐÃ LĨNH
1	Hội đồng quản trị	84.000.000	84.000.000
	Tổng cộng	84.000.000	84.000.000

**PHẦN V: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC CHỈ TIÊU NĂM 2026**

**I. Kế hoạch, định hướng của HĐQT**

Căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và dự báo tình hình kinh tế trong thời gian tới, Hội đồng quản trị xác định kế hoạch và định hướng hoạt động năm 2026 như sau:

**1. Định hướng chung:**

Tiếp tục duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh của Công ty. Tập trung phát triển bền vững trên cơ sở tối ưu hóa chi phí, mở rộng thị trường và nâng cao chất lượng sản phẩm, giữ vững uy tín thương hiệu VINAVETCO trong lĩnh vực thuốc thú y.

**2. Định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Đẩy mạnh tiêu thụ các sản phẩm chủ lực, đồng thời nghiên cứu, phát triển các dòng sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường chăn nuôi và thú cưng.
- Mở rộng và củng cố hệ thống phân phối trên toàn quốc; tăng cường tìm kiếm khách hàng, đối tác mới, đồng thời duy trì mối quan hệ bền vững với các khách hàng truyền thống.
- Tăng cường ứng dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất nhằm nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm và tối ưu hóa chi phí.

**3. Định hướng tài chính:**

- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý nhằm duy trì hiệu quả lợi nhuận.
- Xây dựng và thực hiện kế hoạch tài chính linh hoạt, đảm bảo cân đối dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tập trung xử lý, giảm dần các khoản công nợ, đặc biệt là công nợ đối với nhà cung cấp, nhằm lành mạnh hóa tình hình tài chính của Công ty.

- Trên cơ sở kết quả hoạt động năm 2025 và tình hình thực tiễn sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị đã thống nhất các chỉ tiêu chủ yếu cho Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, cụ thể:

+ Doanh thu thuần: 125.000.000.000 đồng

+ Lợi nhuận sau thuế: 8.500.000.000 đồng

#### **4. Định hướng đầu tư và phát triển:**

- Triển khai kế hoạch thành lập Trung tâm Chẩn đoán Thú y, góp phần mở rộng lĩnh vực hoạt động và gia tăng giá trị dịch vụ.

- Từng bước đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất, trang thiết bị, phục vụ hoạt động sản xuất và nghiên cứu phát triển sản phẩm.

#### **5. Định hướng về nhân lực:**

- Tiếp tục đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ, nhân viên.

- Thu hút và tuyển dụng nhân sự có kinh nghiệm, đặc biệt trong lĩnh vực kinh doanh và kỹ thuật, nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

## **II. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Trên cơ sở kế hoạch và định hướng đã đề ra, Hội đồng quản trị xác định các mục tiêu trọng tâm cho năm 2026 như sau:

### **1. Mục tiêu chung:**

- Duy trì và nâng cao uy tín thương hiệu VINAETCO trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh thuốc thú y, thuốc thủy sản và vắc xin.

- Phát triển hoạt động kinh doanh bền vững, ổn định, đồng thời mở rộng thị trường ra các tỉnh, thành phố trên cả nước.

- Nâng cao chất lượng sản phẩm, đa dạng hóa danh mục sản phẩm và đáp ứng nhu cầu người tiêu dùng với giá cả hợp lý.

### **2. Mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Tăng cường tiêu thụ các sản phẩm hiện có và phát triển sản phẩm mới phục vụ động vật, thú cưng, gia súc, gia cầm, bao gồm thuốc phòng và điều trị bệnh, thuốc bổ, thuốc kích thích tăng trưởng, thuốc diệt ký sinh trùng và nấm mốc.

- Khôi phục và mở rộng thị phần bằng cách củng cố hệ thống khách hàng hiện tại và tìm kiếm đối tác, đại lý mới.

- Cải tiến quy trình sản xuất, nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm.

### **3. Mục tiêu tài chính:**

+ Doanh thu thuần: 125.000.000.000 đồng.

+ Lợi nhuận sau thuế: 8.500.000.000 đồng.

Kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý để duy trì hiệu quả lợi nhuận.

Giảm dần các khoản công nợ, đặc biệt là nợ đối với nhà cung cấp, nhằm đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh.

#### **4. Mục tiêu nhân lực:**

- Đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn và nghiệp vụ cho đội ngũ nhân sự hiện có.
- Bổ sung cán bộ có kinh nghiệm trong lĩnh vực bán hàng và kỹ thuật nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển sản phẩm và mở rộng thị trường.

### **III. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Để đạt được các mục tiêu đã đề ra, Hội đồng quản trị xác định các chiến lược trọng tâm như sau:

#### **1. Chiến lược thị trường và khách hàng:**

- Mở rộng thị trường tại các tỉnh, thành phố chưa khai thác, đồng thời củng cố quan hệ với các khách hàng và đối tác truyền thống.
- Phát triển hệ thống đại lý, nhà phân phối bền vững, áp dụng các chính sách ưu đãi, hỗ trợ marketing và bán hàng.
- Nâng cao khả năng chăm sóc khách hàng, tăng tỷ lệ khách hàng trung thành và tối ưu hóa trải nghiệm khách hàng.

#### **2. Chiến lược sản phẩm và đổi mới:**

- Đa dạng hóa danh mục sản phẩm, bao gồm thuốc thú y, thuốc thủy sản, vắc xin và các sản phẩm chăm sóc sức khỏe động vật.
- Đẩy mạnh nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường chăn nuôi và thú cưng.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm, đảm bảo an toàn, hiệu quả và giá cả cạnh tranh.

#### **3. Chiến lược tài chính:**

- Kiểm soát chi phí sản xuất và chi phí quản lý, đảm bảo hiệu quả lợi nhuận và khả năng cạnh tranh.
- Giảm dần các khoản công nợ, đặc biệt là nợ đối với nhà cung cấp, nhằm duy trì dòng tiền ổn định và lành mạnh hóa tài chính.
- Lập kế hoạch tài chính linh hoạt, dự phòng rủi ro thị trường và biến động chi phí nguyên vật liệu.

#### **4. Chiến lược nhân lực:**

- Đào tạo và bồi dưỡng đội ngũ nhân viên hiện tại, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng quản lý.
- Tuyển dụng nhân sự có kinh nghiệm, đặc biệt trong lĩnh vực bán hàng, marketing và kỹ thuật, nhằm đáp ứng yêu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh.
- Xây dựng chính sách động viên, giữ chân nhân tài và phát triển văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, hiệu quả.

#### **5. Chiến lược quản trị và rủi ro:**

- Tăng cường hệ thống quản trị, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật và nội quy Công ty.

- Xây dựng cơ chế đánh giá hiệu quả kinh doanh, kiểm soát rủi ro liên quan đến thị trường, tài chính, sản phẩm và pháp lý.
- Ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý sản xuất, kho bãi, tài chính và chăm sóc khách hàng để nâng cao hiệu quả và minh bạch.

#### **IV. Phương hướng thực hiện năm 2026:**

Để đạt được các mục tiêu và thực hiện thành công các chiến lược đã đề ra, Hội đồng quản trị xác định các phương hướng thực hiện trọng tâm như sau:

##### **1. Phương hướng phát triển thị trường và khách hàng:**

- Rà soát và phân loại hệ thống khách hàng hiện tại, từ đó xây dựng chính sách hỗ trợ và ưu đãi phù hợp nhằm duy trì doanh số và tăng tỷ lệ khách hàng trung thành.
- Mở rộng mạng lưới phân phối tại các tỉnh, thành phố chưa khai thác, tăng cường kết nối với đối tác chiến lược.
- Tổ chức các chương trình marketing, quảng bá thương hiệu và đào tạo đại lý để nâng cao hiệu quả bán hàng.

##### **2. Phương hướng sản xuất và phát triển sản phẩm:**

- Tối ưu hóa quy trình sản xuất để nâng cao năng suất, giảm chi phí và đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Đa dạng hóa sản phẩm, nghiên cứu phát triển các dòng sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu chăn nuôi và thú cưng.
- Áp dụng các tiêu chuẩn kiểm soát chất lượng nghiêm ngặt, đảm bảo an toàn, hiệu quả và uy tín thương hiệu.

##### **3. Phương hướng tài chính:**

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý nhằm duy trì hiệu quả lợi nhuận.
- Lập kế hoạch tài chính linh hoạt, đảm bảo cân đối dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Tập trung xử lý và giảm dần các khoản công nợ, đặc biệt là nợ đối với nhà cung cấp, nhằm cải thiện sức khỏe tài chính và hạn chế rủi ro.

##### **4. Phương hướng nhân lực:**

- Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực cho đội ngũ nhân viên, đặc biệt trong lĩnh vực bán hàng, kỹ thuật và quản lý.
- Tuyển dụng bổ sung các cán bộ có kinh nghiệm để đáp ứng yêu cầu mở rộng thị trường và phát triển sản phẩm.
- Xây dựng cơ chế khen thưởng, động viên và giữ chân nhân tài, tạo môi trường làm việc hiệu quả và chuyên nghiệp.

##### **5. Phương hướng quản trị và rủi ro:**

- Hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh theo các tiêu chuẩn minh bạch, hiệu quả.
- Đánh giá và kiểm soát rủi ro liên quan đến thị trường, tài chính, sản phẩm và pháp lý.
- Ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý sản xuất, kho bãi, tài chính và chăm sóc khách hàng, nâng cao hiệu quả vận hành và minh bạch thông tin.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Thuốc Thú Y Trung ương I trong năm 2025 và kế hoạch 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**Trân trọng cảm ơn!**

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**